

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
ФГБОУ ВО «БАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе  
д.филос.н., доц. Атанов А.А.



29.05.2025г.

**Рабочая программа дисциплины**

Б1.У.7. Стратегия управления инновационной деятельностью в строительстве

Направление подготовки: 08.04.01 Строительство

Направленность (профиль): Управление инвестиционно-строительной  
деятельностью

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очно-заочная

Курс	2
Семестр	22
Лекции (час)	28
Практические (сем, лаб.) занятия (час)	0
Самостоятельная работа, включая подготовку к экзаменам и зачетам (час)	80
Курсовая работа (час)	
Всего часов	108
Зачет (семестр)	
Экзамен (семестр)	22

Иркутск 2025

Программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению 08.04.01  
Строительство.

Автор Л.И. Троицкая

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры  
экономики строительства и управления недвижимостью

Заведующий кафедрой С.А. Астафьев

## 1. Цели изучения дисциплины

Целью данной дисциплины является рассмотрение инновационной деятельности, как синергетического инструментария, позволяющего активизировать интеграцию отрасли и способствующего разрешению накопившихся технических и экономических проблем за счет синхронизации модернизации и обновления материально-технической базы системы строительства в бизнес-системе взаимозависимых участников инвестиционно-строительного комплекса.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

### Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Код компетенции по ФГОС ВО	Компетенция
ПК-1	Способен управлять деятельностью строительной организации

### Структура компетенции

Компетенция	Формируемые ЗУНы
ПК-1 Способен управлять деятельностью строительной организации	З. Знать принципы и методы управления деятельностью строительной организации У. Уметь управлять деятельностью строительной организации Н. Владеть навыками управления деятельностью строительной организации

## 3. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Принадлежность дисциплины - БЛОК 1 ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛИ): Часть, формируемая участниками образовательных отношений.

## 4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зач. ед., 108 часов.

Вид учебной работы	Количество часов
Контактная(аудиторная) работа	
Лекции	28
Практические (сем, лаб.) занятия	0
Самостоятельная работа, включая подготовку к экзаменам и зачетам	80
Всего часов	108

## 5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

### 5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Раздел и тема дисциплины	Семестр	Лекции	Семинар Лаборат. Практич.	Самостоят. раб.	В интерактивной форме	Формы текущего контроля успеваемости
		22					
1	Стратегия и цели инновационного менеджмента в строительстве	22	3	0	8		Кейс-study Структурируйте бизнес-систему отрасли строительства и определите приоритетные цели и задачи инновационного развития
2	Стратегия развития организации	22	3	0	8		Кейс-study Вычленить ключевые компетенции и ресурсы, необходимые для развития организации
3	Инновационные стратегии и формы инновационного менеджмента	22	3	0	8		Кейс-study Типизация и классификация инноваций в строительстве
4	Динамические инновационные стратегии: жизненный цикл технологий и инноваций	22	2	0	8		Кейс-study Рассмотрите инновационный процесс, как комплексную систему деятельности
5	Стратегии инновационно-ориентированной организации в строительном комплексе	22	3	0	8		Кейс-study Необходимо определить целевые зоны инноваций в организации. Сформулируйте основные принципы фокусирования творческих усилий в инновационно-ориентированной организации
6	Стратегия и метод инноватора	22	4	0	8		Кейс-study Разработать 10 бизнес-идей, определяющих ключевые

№ п/п	Раздел и тема дисциплины	Семестр	Лекции	Семинар Лаборат. Практич.	Самостоят. раб.	В интерактивной форме	Формы текущего контроля успеваемости
							преобразования в строительстве (для предприятий рынков B2B, B2C, B2G)
7	Внеэкономические цели и стратегии в организации	22	4	0	8		Кейс-study Продемонстрируйте способность хозяйствующего субъекта (ХЕ) влиять на состояние спроса на инновационные решения за счет компетенции и процессов, настроенных в организации
8	Стратегия инновационного лидерства	22	2	0	8		Кейс-study Определите миссионные установки и цели лидера инноваций в бизнес-системе
9	Оценка стратегии выхода на рынок: настраиваемая, масштабируемая бизнес-модель	22	2	0	8		Кейс-study Оцените возможности признания нового решения в потребительской среде
10	Управление денежной кривой инновации организации	22	2	0	8		Кейс-study Отбор перспективных идей, имеющих максимальный потенциал капитализации
	ИТОГО		28		80		

## 5.2. Лекционные занятия, их содержание

№ п/п	Наименование разделов и тем	Содержание
1	Стратегия и цели инновационного менеджмента в строительстве	Роль инноваций как основа экономического роста в строительстве. Реализация инновационных решений через публично-частные партнерства, включая организацию экономических исследований, разработку технологий и организацию внедрения.

№ п/п	Наименование разделов и тем	Содержание
2	Стратегия развития организации	Оценка потребности в развитии строительного комплекса. Управление процессами создания инноваций и формулирование ценностных приоритетов развития бизнеса. Определение стратегических направлений инновационной деятельности и постановка целей.
3	Инновационные стратегии и формы инновационного менеджмента	Разработка и внедрение инноваций в процессы строительства. Типизация видов и форм инноваций. Источники инноваций.
4	Динамические инновационные стратегии: жизненный цикл технологий и инноваций	Исследование инновационного процесса. Приемы и методы повышения результативности инновационных процессов и оценка возможностей. Рекультивация идей и знаний в строительстве.
5	Стратегии инновационно-ориентированной организации в строительстве	Миссия инновационной организации. Модели поведения инновационно-ориентированной организации. Выделение целей организации, достижению которых способствует инновационная стратегия.
6	Стратегия и метод инноватора	Генерирование и отбор идей. Оценка дееспособности и реализуемости идей. Разрешение противоречий и управление творчеством в строительных организациях.
7	Внеэкономические цели и стратегии в организации	Создание системы управления идеями в строительной организации. Создание организационных структур, активизирующих инновационную деятельность. Формирование команд непрерывного совершенствования. Использование политики открытых дверей в организации.
8	Стратегия инновационного лидерства	Формирование венчурных команд внутри организации и инновационных институций в строительстве. Способы инкубирования инновационных идей и формирование систем катализаторов инноваций.
9	Оценка стратегии выхода на рынок: настраиваемая, масштабируемая бизнес-модель	Группировка целей и инновационных приоритетов. Учет инновационной деятельности в организации. Методологические основания оценки ресурсов, процессов и результатов инновационной деятельности.
10	Управление денежной кривой инновации организации	Денежная кривая и 6 рычагов ее совершенствования. Технологии управления денежной кривой. Управление портфелем инноваций в строительстве.

### 5.3. Семинарские, практические, лабораторные занятия, их содержание

№ раздела и темы	Содержание и формы проведения
1	Стратегия и цели инновационного менеджмента. Роль инноваций как основа экономического роста в строительстве. Реализация инновационных решений через публично-частные партнерства, включая организацию экономических

№ раздела и темы	Содержание и формы проведения
	исследований, разработку технологий и организацию результатов внедрения.
2	Управление развитием организации. Оценка потребности в развитии строительного комплекса. Управление процессами создания инноваций и формулирование ценностных приоритетов развития бизнеса. Определение стратегических направлений инновационной деятельности и постановка целей.
3	Современные тенденции и формы инновационного менеджмента. Разработка и внедрение инноваций в процессы строительства. Типизация видов и форм инноваций. Источники инноваций.
4	Жизненный цикл инновации. Исследование инновационного процесса. Приемы и методы повышения результативности инновационных процессов и оценка возможностей. Рекультивация идей и знаний в строительстве.
5	Стратегии инновационно-ориентированной организации в строительстве. Миссия инновационной организации. Модели поведения инновационно-ориентированной организации. Выделение целей организации, достижению которых способствует инновационная стратегия.
6	Управление идеями в организации. Генерирование и отбор идей. Оценка дееспособности и реализуемости идей. Разрешение противоречий и управление творчеством в строительных организациях.
7	Выращивание инновационной культуры в организации. Создание системы управления идеями в строительной организации. Создание организационных структур, активизирующих инновационную деятельность. Формирование команд непрерывного совершенствования. Использование политики открытых дверей в организации.
8	Инновационное лидерство. Формирование венчурных команд внутри организации и инновационных институций в строительстве. Способы инкубирования инновационных идей и формирование систем катализаторов инноваций.
9	Оценка инновационной деятельности организации. Группировка целей и инновационных приоритетов. Учет инновационной деятельности в организации. Методологические основания оценки ресурсов, процессов и результатов инновационной деятельности.
10	Управление денежной кривой инновации организации. Денежная кривая и 6 рычагов ее совершенствования. Технологии управления денежной кривой. Управление портфелем инноваций в строительстве.

## **6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине (полный текст приведен в приложении к рабочей программе)**

### **6.1. Текущий контроль**

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п))	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
1	1. Стратегия и цели инновационного менеджмента в строительстве	ПК-1	З.Знать принципы и методы управления деятельностью строительной организации У.Уметь управлять деятельностью строительной организации Н.Владеть навыками управления деятельностью строительной организации	Кейс-study Структурируйте бизнес-систему отрасли строительства и определите приоритетные цели и задачи инновационного развития	Способность различать качественные и количественные критерии оценки систем деятельности (10)
2	2. Стратегия развития организации	ПК-1	З.Знать принципы и методы управления деятельностью строительной организации У.Уметь управлять деятельностью строительной организации Н.Владеть навыками управления деятельностью строительной организации	Кейс-study Вычленить ключевые компетенции и ресурсы, необходимые для развития организации	Все процессы динамического развития за счет инноваций должны быть прокомментированы (10)
3	3. Инновационные стратегии и формы инновационного менеджмента	ПК-1	З.Знать принципы и методы управления деятельностью строительной организации У.Уметь управлять деятельностью строительной организации Н.Владеть навыками управления деятельностью строительной организации	Кейс-study Типизация и классификация инноваций в строительстве	Точность параметров для количественных- и качественных измерений (10)
4	4. Динамические инновационные стратегии: жизненный цикл технологий и инноваций	ПК-1	З.Знать принципы и методы управления деятельностью строительной организации У.Уметь управлять деятельностью строительной организации Н.Владеть навыками	Кейс-study Рассмотрите инновационный процесс, как комплексную систему деятельности	Прохождение всех без исключения этапов ЖЦ сроса, технологии, инновационных товаров (10)

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п))	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
			управления деятельностью строительной организации		
5	5. Стратегии инновационно-ориентированной организации в строительном комплексе	ПК-1	З.Знать принципы и методы управления деятельностью строительной организации У.Уметь управлять деятельностью строительной организации Н.Владеть навыками управления деятельностью строительной организации	Кейс-study Необходимо определить целевые зоны инноваций в организации. Сформулируйте основные принципы фокусирования творческих усилий в инновационно-ориентированной организации	Выделение всех трех стратегических установок и их параметрическое сравнение применительно к хозяйственным ситуациям (10)
6	6. Стратегия и метод инноватора	ПК-1	З.Знать принципы и методы управления деятельностью строительной организации У.Уметь управлять деятельностью строительной организации Н.Владеть навыками управления деятельностью строительной организации	Кейс-study Разработать 10 бизнес-идей, определяющих ключевые преобразования в строительстве (для предприятий рынков B2B, B2C, B2G)	Сравнение методов отбора должно быть выполнено параметрически (10)
7	7. Внеэкономические цели и стратегии в организации	ПК-1	З.Знать принципы и методы управления деятельностью строительной организации У.Уметь управлять деятельностью строительной организации Н.Владеть навыками управления деятельностью строительной организации	Кейс-study Продемонстрируйте способность хозяйствующего субъекта (ХЕ) влиять на состояние спроса на инновационные решения за счет компетенции и процессов, настроенных в организации	Между возможностью влиять на спрос должны быть показаны все необходимые для инновационного проектирования и внедрения компетенции (10)
8	8. Стратегия инновационного лидерства	ПК-1	З.Знать принципы и методы управления деятельностью строительной организации У.Уметь управлять	Кейс-study Определите миссионные установки и цели лидера инноваций в бизнес-системе	Необходимо продемонстрировать полный алгоритм процесса признания

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п))	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
			деятельностью строительной организации Н. Владеть навыками управления деятельностью строительной организации		инновации в каждом целевом сегменте (10)
9	9. Оценка стратегии выхода на рынок: настраиваемая, масштабируемая бизнес-модель	ПК-1	З. Знать принципы и методы управления деятельностью строительной организации У. Уметь управлять деятельностью строительной организации Н. Владеть навыками управления деятельностью строительной организации	Кейс-study Оцените возможности признания нового решения в потребительской среде	Оба параметра должны быть сопровождаемы анализом: скорость и результативность (10)
10	10. Управление денежной кривой инновации организации	ПК-1	З. Знать принципы и методы управления деятельностью строительной организации У. Уметь управлять деятельностью строительной организации Н. Владеть навыками управления деятельностью строительной организации	Кейс-study Отбор перспективных идей, имеющих максимальный потенциал капитализации	Дееспособность должна быть доказана расчетами (10)
				<b>Итого</b>	<b>100</b>

## 6.2. Промежуточный контроль (зачет, экзамен)

Рабочим учебным планом предусмотрен Экзамен в семестре 22.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ПРОВЕРКИ ЗНАНИЙ:

1-й вопрос билета (30 баллов), вид вопроса: Тест/проверка знаний. Критерий: каждый правильный ответ на вопрос теста оценивается в 1 балл.

**Компетенция: ПК-1 Способен управлять деятельностью строительной организации**

**Знание: Знать принципы и методы управления деятельностью строительной организации**

1. Автор инновации (функции автора инновации)
2. Базовые метрики инноваций, которые можно применить в любой компании (их краткая характеристика)
3. Бизнес-модели продвижения инновационных технологий
4. Девелоперы – основные потребители новых технологий и инноваций
5. Идентификация факторов, определяющих доходы от инноваций
6. Интегрированные системы управления – умный дом, умный город
7. Кластеры инновационных решений в строительстве
8. Конкуренция за стандарты, типы стандартов
9. Межфункциональная интеграция в разработке и внедрении инноваций в инвестиционно-строительном комплексе
10. Неудачи энергоэффективного строительства в России
11. Организационные механизмы ускорения коммерциализации новых технологий
12. Основные ошибки, которые могут быть допущены при разработке корпоративной системы показателей инноваций
13. Основные показатели инноваций используются в существующей корпоративной практике (их недостатки)
14. Основные рекомендации по разработке корпоративной системы показателей инноваций
15. Перспективы роботизации масштабных и сложно-технологических работ
16. Положительные и отрицательные сетевые эффекты
17. Прибыльность инноваций в строительстве
18. Принципы бюджетного ассигнования на фундаментальные исследования
19. Проектное финансирование. Оптимизация процессов управления проектами
20. Профессиональные компетенции менеджера инновационной деятельности.
21. Разделение работников организаций на группы по скорости восприятия инноваций
22. Система специальных налоговых льгот для сферы НИОКР
23. Суть венчурного инвестирования (основные инструменты венчурного инвестирования)
24. Управление креативностью (творческим потенциалом в строительной организации).
25. Управление портфелем инноваций в строительстве

#### ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УМЕНИЙ:

2-й вопрос билета (35 баллов), вид вопроса: Задание на умение. Критерий: показать приобретенные умения (за полностью выполненное одно задание - 35 баллов, за не полностью выполненное задание - 17 баллов, за невыполненное - 0 баллов).

#### **Компетенция: ПК-1 Способен управлять деятельностью строительной организации**

Умение: Уметь управлять деятельностью строительной организации

Задача № 1. Освещение города – комплекс мероприятий и технических средств, обеспечивающих достаточную видимость для безопасного передвижения людей и транспорта, а также дополняющих архитектурно-художественное оформление города в темное время суток. Городские бюджеты несут большие затраты по установке светильников для освещения улиц. Для экономии средств муниципалитетов специалистами «НТФ Светодиодное освещение» разработан и запатентован LED-светильник для наружного освещения на модульной основе с выбором мощности и светового потока и с набором модулей М1, М2, М3 по необходимости. Одно из главных преимуществ модульных светильников, быстрая замена модуля. Какие инновационные решения по обустройству магистралей, по освещению улиц, внутридомовых территорий, подъездов строящихся домов и благоустраиваемым микрорайонам города по программе «комфортная среда» разработаны в СФО

Задача № 2. Согласно прогнозам Организации Объединенных Наций, к 2050 году на Земле будет больше 9,6 миллиарда человек. Это на 2,3 миллиарда голов больше, чем у нас сегодня. Кроме того, предполагается, что 75% населения мира будет жить в городах, что усугубит наши проблемы с отсутствием свободного пространства в этих самых городах. Один из способов решить эту проблему – строить вертикальные города. Уже есть несколько предложений по вертикальным городам, которые можно построить в Сахаре, Объединенных Арабских Эмиратах (ОАЭ) и Китае. Эти вертикальные города будут с гигантскими зданиями, которые будут обеспечивать людей жилыми домами, рабочими местами и магазинами. К примеру, итальянская фирма Luca Curci Architects собирается строить 189-этажное здание в ОАЭ. Оно сможет вместить 25000 человек с магазинами и офисами. Люди не будут практически покидать здание, это позволит решить проблему пространства и решают проблемы компактного проживания и обслуживания снизить уровень выброса углерода. Покажите на реальных примерах как инновации (организационные, технологические, проектно-строительские, социальные) решают проблемы компактного проживания и обслуживания горожан инфраструктурой, в том числе новых – переселяющихся из критических территорий.

#### ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ НАВЫКОВ:

3-й вопрос билета (35 баллов), вид вопроса: Задание на навыки. Критерий: показать приобретенные навыки (за полностью исполненное одно задание - 35 баллов, за не полностью исполненное задание - 17 баллов, за невыполненное - 0 баллов).

#### **Компетенция: ПК-1 Способен управлять деятельностью строительной организации**

Навык: Владеть навыками управления деятельностью строительной организации

Задание № 1. Консерватизм российских застройщиков удерживает их от перспективных инноваций. Примерно так и произошло с SIP-панелями. За рубежом они широко используются для строительства спортивно-развлекательных центров, муниципальных и коммерческих объектов, жилой недвижимости. В России сэндвич-панели применяются преимущественно для возведения промышленных объектов и складских комплексов. а) Покажите сферу применения в России бетонных сэндвич-панелей. Тепловое сопротивление таких конструктивных элементов полностью соответствует российским нормам строительного законодательства. б) Какова, на Ваш взгляд, экономическую целесообразность применения трехслойных стеновых панелей в строительстве жилых комплексов?

Задание № 2. Повысить эксплуатационные свойства строительных материалов можно с помощью нанотехнологий. Наноинициаторы представляют собой микроскопические трубки диаметром всего в несколько микрон. При застывании углеродные полимеры образуют прочнейшую кристаллическую решетку, выступая в роли армирующего каркаса. Благодаря использованию нанотрубок всего в несколько атомарных слоев в готовой конструкции можно полностью отказаться от использования привычного армирующего каркаса (приведите примеры). Приведите примеры получения новых строительных материалов за счет внедрения нанотехнологий, как изменчивой технологии, порождающей улучшения сразу нескольких характеристик строительных материалов и получения решений для различных технологических назначений. Покажите, выгодно ли будет использование нанотехнологий по преобразованию ключевых строительных материалов (напоцемент, нанобетона) российским строительным организациям?

#### ОБРАЗЕЦ БИЛЕТА

Министерство науки и высшего образования  
Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное

Направление - 08.04.01 Строительство  
Профиль - Управление инвестиционно-

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Тест (30 баллов).
2. Освещение города – комплекс мероприятий и технических средств, обеспечивающих достаточную видимость для безопасного передвижения людей и транспорта, а также дополняющих архитектурно-художественное оформление города в темное время суток. Городские бюджеты несут большие затраты по установке светильников для освещения улиц. Для экономии средств муниципалитетов специалистами «НТФ Светодиодное освещение» разработан и запатентован LED-светильник для наружного освещения на модульной основе с выбором мощности и светового потока и с набором модулей М1, М2, М3 по необходимости. Одно из главных преимуществ модульных светильников, быстрая замена модуля. Какие инновационные решения по обустройству магистралей, по освещению улиц, внутридомовых территорий, подъездов строящихся домов и благоустраиваемым микрорайонам города по программе «комфортная среда» разработаны в СФО (35 баллов).
3. Повысить эксплуатационные свойства строительных материалов можно с помощью нанотехнологий. Наноинициаторы представляют собой микроскопические трубки диаметром всего в несколько микрон. При застывании углеродные полимеры образуют прочнейшую кристаллическую решетку, выступая в роли армирующего каркаса. Благодаря использованию нанотрубок всего в несколько атомарных слоев в готовой конструкции можно полностью отказаться от использования привычного армирующего каркаса (приведите примеры). Приведите примеры получения новых строительных материалов за счет внедрения нанотехнологий, как изменчивой технологии, порождающей улучшения сразу нескольких характеристик строительных материалов и получения решений для различных технологических назначений. Покажите, выгодно ли будет использование нанотехнологий по преобразованию ключевых строительных материалов (наноцемента, нанобетона) российским строительным организациям? (35 баллов).

Составитель \_\_\_\_\_ Л.И. Троицкая

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ С.А. Астафьев

### 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

#### а) основная литература:

1. Друкер П. Ф., Drucker P. F., Головинский К. С. Бизнес и инновации. Innovation and Entrepreneurship. Innovation and Entrepreneurship/ Питер Ф. Друкер.- М.: Вильямс, 2007.- 423 с.

2. Рогова Е. М., Ткаченко Е. А., Фияксель Э. А. Венчурный менеджмент/ Е.М. Рогова.- Москва: НИУ Высшая школа экономики, 2011.-440 с.
3. Фияксель Э. А., Ермакова Е. А. Елена Алексеевна Единство и борьба венчурных инвестиций. Unity and competition of venture capital investments/ Э. А. Фияксель, Е. А. Ермакова// Современная конкуренция
4. Инновационное предпринимательство. учеб. для вузов. допущено М-вом образования и науки РФ/ под ред. В. Я. Горфинкеля, Т. Г. Попадюк.- М.: Юрайт, 2013.-523 с.
5. Интеграция, партнерство и инновации в строительной науке и образовании. Том 1. Электронный ресурс. материалы конференции/ А.Ю. Шакиров.- Москва: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2011.-772 с.
6. Бовин А. А., Чередникова Л. Е. Интеллектуальная собственность в системе инновационного менеджмента. учебное пособие. рек. Советом УМО вузов России/ А. А. Бовин, Л. Е. Чередникова.- Новосибирск: НГАЭИУ, 2000.-215 с.
7. Как становятся лидерами: менеджмент нового поколения. Роль эпохи, ценностей и событий в становлении лидеров. Geeks & Geezers: How Era, Values, and Defining Moments Shape Leaders. Geeks & Geezers: How Era, Values, and Defining Moments Shape Leaders/ Уоррен Беннис, Роберт Дж. Томас.- М.: Вильямс, 2006.-207 с.
8. Фияксель Э. А., Сидоров Д. В. Конкуренция внутри инновационной триады/ Э. А. Фияксель, Д. В. Сидоров// Номер журнала, N 4, С. 69-78, 2010, ч.з 2-202
9. Новые бизнес-идеи, которые разрушают шаблоны: поэтапное руководство по разработке новых бизнес-идей, заслуживающих внимания. пер. с англ.. Developing new Business Ideas: A step-by-step to creating new business ideas worth backing/ Эндрю Брегг и Мэри Брегг.- М.: Дело и сервис, 2009.-270 с.
10. Фияксель Э. А., Ермакова Е. А. Новый подход к оценке стоимости малых инновационных предприятий/ Э. А. Фияксель, Е. А. Ермакова// Номер журнала, N 8, С. 58-62, 2010, ч.з 2-202
11. Фияксель Э. А., Сысоева А. А. Проектный офис - механизм совершенствования инновационной инфраструктуры региона/ Э. А. Фияксель, А. А. Сысоева// N 27, С. 17-20, 2009, ч.з 2-202
12. Краснов В. Е., Друкер П. Ф. Управление изменениями: преодолеть сопротивление/ В. Е. Краснов, П. Ф. Друкер// Управление качеством
13. Бовин А. А., Чередникова Л. Е., Якимович В. А. Управление инновациями в организациях. допущено Советом УМО вузов России по образованию. учеб. пособие. 2-е изд., стер./ А. А. Бовин, Л. Е. Чередникова, В. А. Якимович.- М.: ОМЕГА-Л, 2008.-415 с.
14. [Богомолова, А. В. Управление инновациями : учебное пособие / А. В. Богомолова. — 2-е изд. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Эль Контент, 2015. — 144 с. — ISBN 978-5-4332-0243-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : \[сайт\]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/72063.html>](#)
15. [Дмитриева, Е. Л. Управление инновациями : учебное пособие / Е. Л. Дмитриева, О. В. Коробова, Е. М. Королькова. — Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2024. — 81 с. — ISBN 978-5-8265-2773-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : \[сайт\]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/145350.html>](#)
16. [Инновационное предпринимательство и коммерциализация инноваций \[Электронный ресурс\] : учебно-методическое пособие / Д.Ш. Султанова \[и др.\]. — Электрон. текстовые данные. — Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2016. — 112 с. — 978-5-7882-2064-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/79290.html>](#)
17. [Инновационный менеджмент \[Электронный ресурс\] : учебное пособие / К.В. Балдин \[и др.\]. — Электрон. текстовые данные. — М. : Дашков и К, 2017. — 383 с. — 978-5-394-01454-3. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/60409.html>](#)

18. [Менеджмент. Инновационная деятельность и управление инновациями : учебник и практикум для среднего профессионального образования / под ред. В. А. Антонца, Б. И. Бедного. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 266 с. — ISBN 978-5-534-20917-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт \[сайт\]. — URL: <https://urait.ru/bcode/558984>](#)
19. [Плотников А.Н. Финансирование инновационной деятельности в строительстве : учебное пособие / Плотников А.Н.. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2011. — 118 с. — ISBN 978-5-904000-92-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : \[сайт\]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/910.html> \(дата обращения: 24.03.2025\).](#)
20. [Стратегическое планирование развития строительной организации \[Электронный ресурс\] / А.Н. Асаул \[и др.\]. — Электрон. текстовые данные. — СПб. : Институт проблем экономического возрождения, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, 2009. — 166 с. — 978-5-9227-0149-5. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/18214.html>](#)
21. [Управление изменениями компаний в условиях инновационной активности бизнеса : монография / М. С. Санталова, А. В. Борщева, И. В. Соклакова, И. Л. Сурат ; под редакцией М. С. Санталовой. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2024. — 218 с. — ISBN 978-5-394-05573-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : \[сайт\]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/136535.html>](#)
22. [Экономика инновационной деятельности предприятия : учебное пособие / М. А. Давтян, Т. С. Щербакова, И. В. Карзанова \[и др.\]. — Москва : Российский университет дружбы народов, 2014. — 432 с. — ISBN 978-5-209-05467-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : \[сайт\]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/22230.html>](#)

**б) дополнительная литература:**

1. 101 хорошая идея как создать совершенный бизнес. 101 Good ideas. How to Improve Just about Any Process. 101 Good ideas. How to Improve Just about Any Process. в 2 ч./ под ред. Карен Бемовски и Бреда Стреттона.- М.: Стандарты и качество, 2006.-184 с.
2. Фидельман Г. Н., Адлер Ю. П., Дедиков С. В. Альтернативный менеджмент. путь к глобальной конкурентоспособности/ Г.Н. Фидельман.- Москва: Альпина Бизнес Букс, 2016.-186 с.
3. Фияксель Э. А., Александровский С. В. Анализ подходов к формированию и развитию региональных инновационных систем/ Э. А. Фияксель, С. В. Александровский// Номер журнала, № 10, С. 81-86, 2011, ч.з 2-202
4. Арсентьева Н. М., Бусыгин В. П., Харченко И. И. Использование кадрового потенциала в инновационном и традиционном сегментах экономики региона/ Н. М. Арсентьева, И. И. Харченко, В. П. Бусыгин// Номер журнала, N 3, С. 157-174, 2009, ч.з 2-202
5. Филатов Е. А. Методика оценки эффективности инновационно-инвестиционной деятельности/ Е. А. Филатов.- Иркутск: Изд-во ВСИЭП, 2018.-100 с.
6. Лапидус Б. М. Научно-техническое решение как рыночный продукт/ Б. М. Лапидус// Номер журнала, N 5, С. 12-19, 2011, ч.з 2-202
7. Лапидус Б. М., Мачерет Д. А., Мирошниченко О. Ф. О повышении производительности использования ресурсов и эффективности деятельности железных дорог/ Б. М. Лапидус, Д. А. Мачерет, О. Ф. Мирошниченко// Номер журнала, N 6, С. 12-22, 2011, ч.з 2-202
8. Лапидус Б. М. Пространственные условия конкуренции/ Б. М. Лапидус// Экономика железных дорог
9. Что дальше? Теория инноваций как инструмент предсказания отраслевых изменений. Seeing What's Next. Using the Theories of Innovation to Predict Industry Change/ Клейтон Кристенсен, Скотт Энтони, Эрик Рот.- М.: Альпина Бизнес Букс, 2008.-398 с.

10. [Безуглая Н.С. Инновационный менеджмент в схемах и таблицах \[Электронный ресурс\] : учебное наглядное пособие для обучающихся по направлению подготовки бакалавриата «Менеджмент» / Н.С. Безуглая, В.А. Дианова. — Электрон. текстовые данные. — Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 69 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/78030.html>](#)
11. [Богомолова, Е. В. Управление инновациями : учебное пособие / Е. В. Богомолова, А. А. Шпиганович, А. Е. Кисова. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 52 с. — ISBN 978-5-88247-965-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : \[сайт\]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/92849.html>](#)
12. [Бывшев В. И. Генезис инноваций и инновационного развития / В. И. Бывшев, Ю. Ю. Сулова, А. В. Волошин, И. В. Писарев // Вестник Омского университета. Серия «Экономика». - 2025. - Т. 23, № 1. - С. 16-27. - DOI: 10.24147/1812-3988.2025.23\(1\).16-27. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/genezis-innovatsiy-i-innovatsionnogo-razvitiya>.](#)
13. [Гринберг А.С. Информационные технологии управления \[Электронный ресурс\]: учебник/ А.С. Гринберг, Н.Н. Горбачев, А.С. Бондаренко— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 479 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10518.html>.— ЭБС «IPRbooks»](#)
14. [Гринберг А.С. Информационный менеджмент \[Электронный ресурс\]: учебное пособие для вузов/ А.С. Гринберг, И.А. Король— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 415 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52476.html>.— ЭБС «IPRbooks»](#)
15. [Заренков В.Л. Управление проектами: Учебное пособие \[Электронный ресурс\] / В.Л. Заренков. — М.: Изд-во АСВ, 2006. — 312 с. — Режим доступа <http://window.edu.ru/resource/172/77172>](#)
16. [Иванилова С.В. Управление инновационными проектами \[Электронный ресурс\] : учебное пособие для бакалавров / С.В. Иванилова. — Электрон. текстовые данные. — М. : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 188 с. — 978-5-394-02895-3. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66843.html>](#)

## **8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля), включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы**

Для освоения дисциплины обучающемуся необходимы следующие ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- Сайт Байкальского государственного университета, адрес доступа: <http://bgu.ru/>, доступ круглосуточный неограниченный из любой точки Интернет
- База нормативной документации в строительстве, адрес доступа: <https://files.stroyinf.ru/>. доступ неограниченный
- БГУ, Научная библиотека, адрес доступа: <http://lib-catalog.bgu.ru>. доступ круглосуточный неограниченный из любой точки Интернет
- Сайт ФЦП "Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы", адрес доступа: <http://fcp.economy.gov.ru/cgi-bin/cis/fcp.cgi/Fcp/ViewFcp/View/2019/414>. доступ неограниченный
- Сайт, посвященный Интернету (история, развитие и пр.), адрес доступа: <http://bourabai.ru/dbt/Internet-DB-rus.htm>. доступ неограниченный
- Система поддержки грантов Президента РФ, адрес доступа: <https://grants.extech.ru/>. доступ неограниченный
- Федеральная служба по техническому и экспортному контролю, адрес доступа: <http://fstec.ru>. доступ неограниченный

- Федеральные целевые программы РФ, адрес доступа: <http://www.fcp.economy.gov.ru>. доступ неограниченный
- Форум «Тендеры.ру портал эффективных закупок», адрес доступа: <http://www.tendery.ru/>. доступ неограниченный
- Центр экспертизы по вопросам ВТО, адрес доступа: <http://www.wto.ru/>. доступ неограниченный
- ЭБС BOOK.ru - электронно-библиотечная система от правообладателя, адрес доступа: <http://www.book.ru/>. доступ неограниченный
- Электронная библиотека Издательского дома "Гребенников", адрес доступа: <http://www.grebennikov.ru/>. доступ с компьютеров сети БГУ (по IP-адресам)
- Электронная библиотека книг, адрес доступа: <http://aldebaran.ru/>. доступ неограниченный
- Электронный научный журнал "Региональная экономика и управление", адрес доступа: <http://www.eee-region.ru>. доступ неограниченный

## **9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

Изучать дисциплину рекомендуется в соответствии с той последовательностью, которая обозначена в ее содержании.

На лекциях преподаватель озвучивает тему, знакомит с перечнем литературы по теме, обосновывает место и роль этой темы в данной дисциплине, раскрывает ее практическое значение. В ходе лекций студенту необходимо вести конспект, фиксируя основные понятия и проблемные вопросы.

Практические (семинарские) занятия по своему содержанию связаны с тематикой лекционных занятий. Начинать подготовку к занятию целесообразно с конспекта лекций. Задание на практическое (семинарское) занятие сообщается обучающимся до его проведения. На семинаре преподаватель организует обсуждение этой темы, выступая в качестве организатора, консультанта и эксперта учебно-познавательной деятельности обучающегося.

Изучение дисциплины (модуля) включает самостоятельную работу обучающегося.

Основными видами самостоятельной работы студентов с участием преподавателей являются:

- текущие консультации;
- коллоквиум как форма контроля освоения теоретического содержания дисциплин: (в часы консультаций, предусмотренные учебным планом);
- прием и разбор домашних заданий (в часы практических занятий);
- прием и защита лабораторных работ (во время проведения занятий);
- выполнение курсовых работ в рамках дисциплин (руководство, консультирование и защита курсовых работ в часы, предусмотренные учебным планом) и др.

Основными видами самостоятельной работы студентов без участия преподавателей являются:

- формирование и усвоение содержания конспекта лекций на базе рекомендованной лектором учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы (электронные учебники, электронные библиотеки и др.);
- самостоятельное изучение отдельных тем или вопросов по учебникам или учебным пособиям;
- написание рефератов, докладов;
- подготовка к семинарам и лабораторным работам;
- выполнение домашних заданий в виде решения отдельных задач, проведения типовых расчетов, расчетно-компьютерных и индивидуальных работ по отдельным разделам содержания дисциплин и др.

#### **10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения**

В учебном процессе используется следующее программное обеспечение:

- GNU PSPP,
- MS Office,
- MS Project Professional,
- MS SQL Server и программы администрирования,
- MS Visio Professional,
- OpenOffice.org,
- Альт-Инвест,
- КонсультантПлюс: Версия Проф - информационная справочная система,
- СТМ Декларант,
- 1С Предприятие 8.3,

#### **11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю):**

В учебном процессе используется следующее оборудование:

- Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду вуза,
- Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, практических занятий, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения